

上海交通大学

沪交办〔2018〕12号

上海交通大学关于印发 《上海交通大学2018年工作要点》的通知

各院（系）、部、处、直属单位：

现将《上海交通大学2018年工作要点》印发给你们，请结合本单位工作实际，贯彻落实。

特此通知。

上海交通大学

2018年3月28日

上海交通大学 2018 年工作要点

2018 年是贯彻落实党的十九大精神的开局年，是学校加快推进“双一流”建设、决胜跻身世界一流大学的关键年。上海交通大学全年工作的总体要求是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，全面贯彻党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻党的教育方针，坚持社会主义办学方向，落实立德树人根本任务，加强党的领导和建设，深入推进人才强校主战略和“学在交大”，围绕“四个服务”，聚焦内涵质量，不负时代使命，扎根中国大地建设世界一流大学。

一、全面加强党的领导和建设

1. 以党的政治建设为统领。将深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神作为首要政治任务，切实做到学懂弄通做实。认真组织扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。开展交通大学西迁人“爱国、奉献”精神教育活动。坚持和完善党委领导下的校长负责制，充分发挥党委在管党治党、办学治校中的领导核心作用。认真组织开展民主评议党员工作，牢固树立“四个意识”，不断坚定“四个自信”，深化落实“四个服务”。进一步规范开展民主生活会，用好批评和自我批评的锐利武器。深入推进“两学一做”学习教育常态化制度化。组织开展“不忘初心、携手前行”统一战线系列主题活动。（负责部门：党委组织部、党委宣传部、党委统战部）

2. 抓实基层党建工作。进一步发挥二级单位党组织的政治核心作用，坚持并完善院（系）党政联席会议制度，规范院（系）党组织会议制度。不断加强基层党建工作制度体系建设，研究制订并落实党建工作考核办法、基层党组织书记考核细则、党支部工作规程等。落实教师党支部书记“双带头人”培育工程。认真做好党员培养发展工作，重视在高层次人才、优秀青年教师、海归教师中发展党员。构建学生党员发展质量评价体系，做好全校党员日常管理和学习教育工作。（负责部门：党委组织部、党委教师工作部、学生工作指导委员会）

3. 加强干部和人才队伍建设。坚持党管干部、党管人才的原则，增强选人用人的系统性、前瞻性，认真履行和完善相应程序和步骤，严格落实“凡提四必”制度。完善干部储备、培养锻炼和选拔使用的全链条机制，加强后备干部队伍的的特性研究，加强“双肩挑”干部的储备培养。继续推进校内二级单位干部的交叉培养，建立校外干部输送机制，关心选派到贫困边远地区挂职和工作的干部。进一步做好干部考核工作，强化考核结果在干部使用、奖惩、教育、管理中的运用。（负责部门：党委组织部）

4. 坚持和深化全面从严治党。持续推动中央八项规定精神落地生根，密切关注“四风”新动向，着力发现隐形变异的作风问题。开展二级单位巡察，推动全面从严治党主体责任落地落实，营造风清气正的政治生态。提高“四种形态”运用水平，让广大党员干部习惯在受监督和约束的环境中工作生活。查找管理漏洞

和廉政风险点，完善制度体系，提高监督执纪工作精准度。推进经济责任审计党政同审和全覆盖，形成整体效应。强调“凡离即审”，形成干部经济责任审计的多部门工作合力。（负责部门：纪委办公室、党委组织部、审计处）

5. 抓好意识形态工作。坚持唱响马克思主义主旋律，加大马克思主义学习研究宣传力度，加强马克思主义学院建设。巩固中央巡视意识形态专项整改工作成效，全面落实意识形态工作责任制并开展自查，健全思政课建设责任人制度，完善校院领导带头听课机制。加强和改进对哲学社会科学报告会、研讨会、论坛等的管理，严格执行“一会一报”。规范课堂教学管理，强化教师授课纪律，加强课程教材使用、建设与管理。全面加强网络阵地管理，加强舆情监测、分析、研判与处置，做好重要节点、重要事件、重点群体、重要阵地等网络舆情监测与保障任务。（负责部门：党委宣传部、党委教师工作部、文科建设处、教务处、研究生院、马克思主义学院）

二、人才培养工作

1. 强化学生价值引领。开展教育思想大讨论，围绕人才培养工作中的核心任务与瓶颈问题在全校范围进行研讨，在人才培养的指导思想、攻坚方向和实施举措等方面进一步凝聚共识。落实“四位一体”人才培养工作体系的顶层设计，形成学校、院系、职能部门，教师、学生多方联动、紧密协同的长效机制。发挥好第一课堂育人主渠道作用，建设好思想政治理论课、全面推进“课

程思政”。强化科研育人、实践育人、文化育人、服务育人等成效，形成合力育人氛围。提升学术探究氛围，搭建校院两级学业指导与分享中心、促学工作坊等课外学术交流平台，开展研究生学术之星评选和系列学术交流活动。大力培养学生的学术志趣和行业情怀，深化志存高远、与祖国同行的就业文化，完善核心就业引导目录。启动大学生成长发展研究院建设。做好大学生征兵工作。（负责部门：学生工作指导委员会、党委教师工作部、教务处、研究生院、教学发展中心、马克思主义学院）

2. 提升本科生培养质量。认真做好迎接教育部本科教学审核性评估的准备工作。优化通识核心课程建设，明确文科讲席教授、特聘教授、长聘教授必须将建设通识核心课程作为首要任务，建成一批优质通识核心课程。落实高层次人才履行教书育人职责的相关机制，研究并落实进一步提高教授、特别研究员和高层次人才中讲授本科生课程的人数比例的举措。认真实施普通高等学校本科专业类教学质量国家标准，持续推进校院两级课程质量控制体系建设，建立并完善第三方课程质量评价机制，加强课程教学评价结果在专业技术职务晋升、长聘和荣誉体系评聘中的考察权重。推动学生个性化培养方案实施，实现本硕博课程体系贯通。完成工科平台、生环平台、经管平台培养计划修订，启动辅修专业建设，推进交叉模块课程建设。加强致远工科荣誉课程、在线精品课程、工科留学生平台全英文课程及校企合作课程建设。（负责部门：教务处、研究生院、党委教师工作部、人力资源处）

3. 提高研究生培养水平。认真做好学位点评估工作，确保各参评学位点全部通过评估。结合学校办学定位和学科发展规划，优化调整研究生招生计划及资源配置办法。稳步推进博士生荣誉计划，制订各学科荣誉计划博士生培养方案与培养计划。以荣誉课程体系建设为契机，吸引一批优秀师资建设高质量的博士生品牌课程。开展院系研究生教育质量评估，根据评估结果调整院系研究生教育管理授权范围。继续加强研究生培养过程质量控制。加强在线精品课程建设，对接国家和区域重大战略需求，做好和科研院所联合培养博士生工作。（负责部门：研究生院、科学技术发展研究院、规划发展处）

三、师资队伍建设

1. 全面加强师德师风建设。深入贯彻落实《关于全面深化新时代教师队伍建设改革的意见》《关于全面落实研究生导师立德树人职责的意见》等文件精神，出台师德建设长效机制实施办法。引导广大教师坚持“四个统一”，争做“四有”好教师。开展第二届“教书育人奖”评选，宣传与表彰长期在教学一线工作、贡献突出的教师，持续树立并弘扬“立德树人、教书育人”的模范典型。重视并关心好各类人才和知识分子，使教师思想政治工作接地气、入人心。研究并落实专业教师特别是青年教师参与思想政治工作的机制和举措。进一步完善和优化校级教师教学能力提升培训项目。推动学院层面教学发展分中心建设。加强教学团队建设，建立健全教学“传帮带”机制。完善教师课堂教学环节管

理，落实师德考核与教学纪律“一票否决”制。（负责部门：党委教师工作部、党委组织部、党委宣传部、党委统战部、学生工作指导委员会、教务处、研究生院、教学发展中心）

2. 稳步推进长聘教职体系与“多元评价”体系建设。研究落实长聘体系分类分版块管理方案，完善特聘教授和讲席教授的聘任与晋升办法，完成特聘教授和讲席教授评审工作。加强思政教师队伍建设，推动思政教师卓越体系建设，研究制定进一步加强思政教师队伍建设的实施意见。研究制定科研系列荣誉体系的建设与管理办法。落实实验技术队伍成长发展体系。出台《上海交通大学博士后管理工作实施办法》。（负责部门：人力资源处、党委教师工作部、学生工作指导委员会、资产管理与实验室处）

3. 加强高层次人才和青年骨干的培育和引进。研究建立高层次人才和青年骨干分层次、分阶段的遴选和培育机制，完善并更新相关政策和制度体系。对各类优秀人才给予持续支持，尽最大可能为其成长发展、施展才华创造条件。建立院士和高被引科学家培养的长效机制。推进积极的人才队伍建设策略，出台相应指导意见和配套办法鼓励并支持各学院加大人才队伍建设力度。推动高层次人才引进机制改革，按需设岗、精准引进，增强新引进人才在科研启动等方面的规范管理与支持力度。做好各类国家级人才计划的申报工作，提高入选人次。落实青年教轨队伍竞争择优入职机制，建立校内优秀青年人才脱颖而出的“擂台”机制，制订实施校内优秀青年人才的支持和提升计划。（负责部门：人

力资源处、党委教师工作部)

四、学科建设与科研贡献

1. 全面推进“双一流”建设。明确各项目建设重点、建设任务和建设内容，论证落实细化建设方案，全面推进各建设项目按进度顺利有效实施。落实《教育部关于加快一流大学和一流学科建设，引领高等教育内涵式发展的意见》，完善“双一流”校内管理办法，改革体制机制，制定体现学校新思路、新举措的项目管理办法和更加符合需求、个性化的经费使用政策。梳理建设成效，完成“双一流”中期绩效自评估报告。根据第四轮学科评估结果调整学科整体布局，推进学科分类建设计划，完成学位点增列与动态调整。完成校级交叉研究平台布局并启动建设，完善校级交叉平台建设与管理运行机制。推进医学院上海市地方高水平大学建设，推动建设“世界一流、中国特色、上海风格、交医特质”的医学院。(负责部门：规划发展处、重点建设办公室、财务计划处、研究生院、科学技术发展研究院、文科建设处)

2. 推动科研工作转型升级。召开全校科研工作会议，谋划新时期交大科研工作。深化科研组织模式改革，提前布局并支持建设以问题为导向的创新体系研究，形成若干具有前瞻性和标志性的大项目、大工程。建立重大项目蓄水池，增强针对国家、区域战略与重点行业需求的快速响应对接能力。推动注重创新、注重质量、注重成效的科研评价导向改革，针对院系特点采取分类指导的发展策略，强调论文发表的质量要求，推动高水平论文常

态化，提高论文篇均被引数，培育一批 ESI 高被引学者，提升学校 NI 指数。构建有效的跨学科交叉研究机制，完善合作研究的绩效认定，促进跨院系人员的有序流动和联合聘用。加强国家重点研发计划项目和上海市重大项目的组织策划，进一步优化自然科学基金结构和质量，积极承担教育部“科技创新 2030-重大项目”和重点研发项目，持续推进国家级创新平台基地策划，顺利通过国家双创示范基地建设验收，力争入选创新创业教育改革成效显著高校名单和高等学校双创园名单。加快推进李政道研究所、转化医学国家重大科技基础设施的建设运行。深入推进军民融合科研工作，积极承接 GF 科研项目。继续构建技术转移与成果转化平台，推进若干科技成果转化。迎接年度装备承制单位资格监督审查。制定《上海交通大学科研生产质量管理办法》，建立健全科研质量管理体系机制。（负责部门：科学技术发展研究院、先进产业技术研究院、学生创新中心、信息安全管理办公室、李政道研究所建设指挥部办公室、转化医学国家重大科技基础设施建设指挥部办公室）

3. 加大文科建设力度。完善文科科研评价和激励政策体系，修订《上海交通大学文科学术激励办法》。深入实施文科科研成果倍增计划，力争提高文科科研的基础产量，显著提升国家社科项目一般基金与青年基金立项数。加强校内智库建设和合作交流，推动建立校内智库联动机制，完善交大特色资政网络体系，进一步提升学校智库资政建言能力。（负责部门：文科建设处）

4. 深化校地合作与社会服务。推进与上海市各单位合作，执行落实与徐汇区、闵行区新一轮战略合作协议并优化区校联动机制，谋划与浦东新区、奉贤区、松江区等的新的合作。有序开展与各省市合作，推进四川研究院及西昌、宜宾等基地落地建设。开展与行业大企业全面合作、深度对接国家战略和国民经济发展需求。认真完成对口支援工作，继续推进与云南省洱源县、大理大学、宁夏大学等的对口帮扶工作。（负责部门：地方合作办公室、先进产业技术研究院、科学技术发展研究院）

五、国际交流与合作

1. 深入推进实质性国际交流合作。全面落实战略合作伙伴方案，推进与伙伴高校的联授博士学位项目。设立种子基金，促进与伙伴高校优势学科深化科研合作。开拓并深化与“一带一路”沿线国家友校的伙伴关系。推进日本研究中心项目运行和澳大利亚研究中心筹建工作，落实保加利亚双中心项目，启动意大利中心建设。加强学校海外联络点建设，加大学校海外宣传力度，进一步树立品牌形象，提升学校海外声誉。认真研究借鉴新加坡国立大学、密西根大学、慕尼黑工业大学等国外大学的快速发展经验，形成有助于学校发展和声誉提升的有效策略。（负责部门：国际合作与交流处、规划发展处、科学技术发展研究院）

2. 加强国际化工作能力建设。进一步优化各项涉外事务的服务管理流程，升级服务体系。推进学校英文主页栏目改版，提升学校英文网站建设水平，助力学校国际声誉提升。加强海外学

者服务体系建设，提升外籍教师在校工作生活质量。加强国际化信息平台建设，完成外事数据驾驶舱初期版本。（负责部门：国际合作与交流处、人力资源处、党委宣传部）

3. 提升人才培养国际化水平。启动学生国际视野提升计划，引导更多学生前往各类国际组织实习就业。完善国际留学生招生体系，进一步吸引优秀的本科留学生来校学习，完善“一带一路”区域国家招生方案，重点拓展中亚及东欧的优质生源市场，加强港澳台学生招生、培养和精细化管理。提升国际研究生生源质量，积极组织国际研究生招生宣传活动，设立暑期学校潜在生源奖学金，完善国际研究生生源评价体系，进一步落实招生质量控制。加强国际学生的中国国情和文化教育，重点建设一批相关课程，设计丰富的文化活动，加强服务软硬件建设。（负责部门：国际合作与交流处、教务处、研究生院、学生工作指导委员会）

4. 大力引进优秀外籍人才。全面落实海外访问学者计划，吸引优秀外籍人才到学校开展研究与教学。积极申报高等学校学科创新引智计划项目，发挥现有国际化示范学院和引智基地的作用，通过海外引智提升学科国际化水平。推动“国际交流中心”建设，提升校院两级外籍教师管理和服务能力，建设全球优秀人才汇聚的国际化校园。（负责部门：国际合作与交流处）

六、管理服务与大学文化建设

1. 加强现代大学制度建设。以纪念改革开放四十周年为契机，系统梳理总结学校改革成效和经验，持续深化综合改革。系

统深入开展校内调查研究工作，解决实际问题，回应基层关切。研究出台上海交通大学院校二级管理的实施办法，推动协议授权试点学院的内部管理制度的规范化建设，进一步深化学院综合预算改革。召开七届教代会暨十二届工代会第四次会议，进一步发挥教代会、学代会以及各民主党派在参与学校民主法治建设中的重要作用。理顺校院学术委员会关系，明晰党政联席会议与院系学术委员会责权。完成依法治校示范校的评审材料和依法治校年度报告，接受市教委现场评审，力争建成上海市依法治校示范校，力争入选国家级依法治校示范校。（负责部门：规划发展处、工会、学生工作指导委员会、党委统战部）

2. 提升管理服务质量。继续推进经费“放管服”改革，出台科研项目结余资金管理办法。加强中央专项与学校自筹经费之间的统筹力度，促进学校事业规划与学校预算的进一步融合。深入开展预算执行与决算审计，重点加强重大专项资金过程审计、工程项目管理审计。继续完善学校内部控制建设和运行，制定《上海交通大学内部控制审计实施办法》。进一步完善资产管理体系，规范设备家具管理，完善大型设备购置论证，建设仪器设备共享平台，完善公有房产制度体系。高标准、高质量完成闵行单身公寓8号楼、徐汇联兴楼等装修工作，积极争取学校周边公租房项目。加强与附属中小学校的联动，推动附属学校教育集团建设，持续提升附属中小学校的办学水平，开设教职工子女暑托班。按照一级资质标准，启动新一轮BM管理工作。（负责部门：财务计划处、

审计处、资产管理与实验室处、工会、基建处、信息安全管理办公室)

3. 加强支撑可持续发展的资源建设。保持学校财政总收入的持续增长。加强学校直管企业规范管理,实现国有资产保值增值与投资回报。进一步提升校友联络深度与广度,完善全球校友组织网络,加强校友数据库建设,组织好122周年校庆、秩年返校、77/78级入学40周年纪念等活动。营造“饮水思源”的捐赠文化氛围,提升交大校友捐赠比例。拓展筹资工作思路,进一步加强与捐赠人的密切联络,培育潜在的重大捐赠。改革基金会的投资运作方式,实现捐赠基金的保值增值。(负责部门:财务计划处、国有资产监督管理委员会办公室、发展联络处、校友总会办公室)

4. 有序推进校园建设。推动医学院浦东校区建设立项。确保转化医学大楼(闵行)、理科实验楼群、九期学生公寓(多层)、学术活动中心、原华联生活中心、赛艇码头艇库、李政道旧居、学生创新中心等项目按期竣工投入使用。按期推进剑川路学生创新基地、档案文博楼、九期学生公寓(高层)、气膜篮球馆等项目建设。推动交大张江科学园、李政道研究所、船建综合楼、实验动物中心、人文智库研究中心、万米级压力筒实验平台等项目年内开工。按时完成学生公寓、闵行老行政楼、七宝综合楼、子衿街等修缮项目。启动S4高速公路在校园内沿线区域的整体规划与改造,扩大服务保障的功能设施,进一步保障安全,美化沿

线环境。（负责部门：基建处、校园管理办公室、张江科学园建设指挥部办公室、李政道研究所建设指挥部办公室、转化医学国家重大科技基础设施建设指挥部办公室、分析测试中心、后勤保障中心）

5. 提升校园服务保障水平。建立校园综合治理长效机制，出台系列管理制度，增强校园管理和服务的精细化程度，打造舒适怡人的校园环境。完成后勤社会化改革，建立高度集中统一的监管体系和队伍，建立健全相关制度规范，进一步落实管办分离，加快社会化进程，确保后勤保障服务有序高效运行，提升管理水平和服务质量。建立健全学校餐饮与商业管理、物业与环境管理、能源管理等后勤保障领域的行业标准、服务标准、评价体系。针对师生需求，延长服务保障时间。对校园快递、垃圾处理、共享单车等开展专项整改工作，以实现规范、有序、文明、便民。开展安全生产、节能环保、疾病防控等校园宣传活动。稳步推进校园水电设备改造，加强节能减排。建设校园交通管理定制化系统、立体性技术防范体系，构建警校联动校园安防体系，完善实验室安全管理制度建设。（负责部门：校园管理办公室、后勤保障中心、保卫处、资产管理与实验室处）

6. 推进校园信息化建设。加强信息化工作制度建设，出台并实施《上海交通大学信息化建设项目管理办法》系列文件。在重点领域开展信息化基础设施的云化建设，优化扩容校园网出口带宽和校园无线网接入，建设虚拟校园卡系统。推进高性能计算

创新能力二期、先进云计算平台一期建设。全面推进业务系统整合共享，梳理和建设全校基础数据库，进一步加强一门式服务平台的建设和应用。提高机关部处信息化水平，试点使用学院信息管理系统，试点开展信息化专员建设。（负责部门：信息化推进办公室、网络信息中心）

7. 加强校园文化建设。以持续建设全国文明校园为契机，继续推动全校精神文明建设再上新台阶，积极创建上海市文明单位。全面完成学校中文主页改版及建设。扎实推进“学在交大”环境文化支撑平台、“文涵南洋”校史传播、“菁菁有戏”高雅艺术进校园、“菁萃·一堂课”艺术课堂、“堂-文博讲堂”等校园文化品牌项目的建设。充分发挥图书馆、校史馆和各类校内博物馆的文化育人功能，做好档案文博楼、新校史馆展陈和开馆专题展览筹备工作，举办李政道科学与艺术讲座基金系列活动，推动钱学森图书馆申报国家二级博物馆。（负责部门：党委宣传部、发展联络处、图书馆、档案馆、钱学森图书馆）